



## [공공부문 기술이전 전담조직(TLO) 워크숍]

'13년 성과 및 우수사례/프로그램 발표

2014. 04. 24.

 전남대학교 산학협력단  
University Industry Liaison Office of CNU

# #01

사업 추진 역량

### Contents

기술이전 전담조직(TLO)운영

기술이전 · 사업화 기반구축 현황

▶ 전담인력의 전문성 및 운영의 효율성

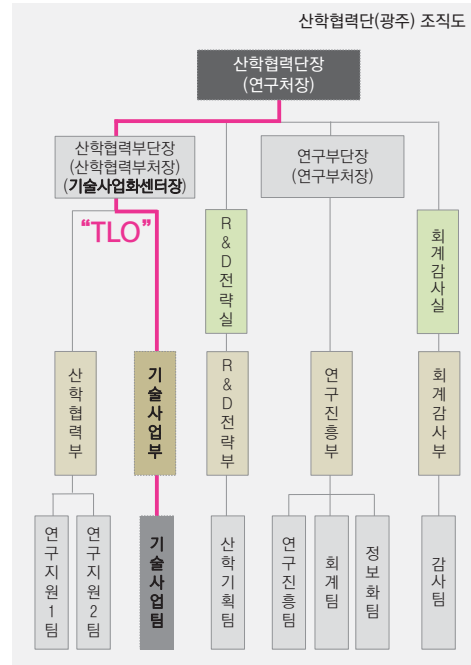
가. 산학협력단 및 TLO 인력 현황 (★)

- 산학협력단 인력 현황: 총 65명 [정규직 61명(93.8%)]  
 - TLO 인력 현황: 총 11명 [정규직 10명(90.9%), 전문인력 8명(72.7%)]

구분('14년 3월 기준)		산학협력단 근무인력	전문인력
겸직교원		3명	3명
대학 소속직원	정규직	1명	-
산학협력단 자체 임용직원 (TLO 전담인력)	정규직	6명	4명
	기간제 계약직	1명	1명
계		11명	8명

나. 전문가 확보를 위한 TLO의 노력

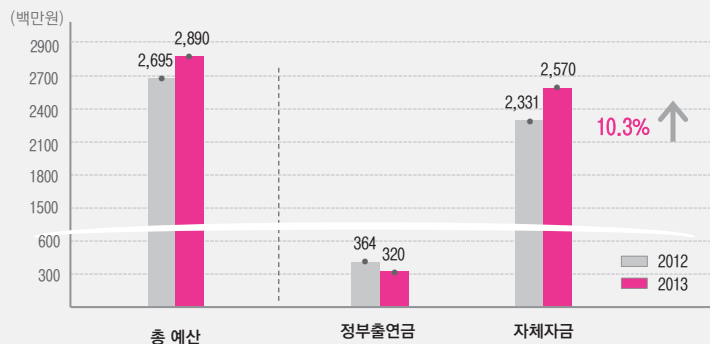
- 특허청 심사국장 경력자 전임교원(조재신 교수) 임용  
 - TLO 전문위원 겸직('12. 9. 1. ~ '14. 8. 31.)  
 ※ 산학협력단 정관 변경(10차 개정, '12. 7. 4.)
- 전담인력 **전문자격 취득** 및 **교육 지원**  
 - '13년 기술거래사 1명 취득



다. 조직 활동을 위한 자체자금 지원 규모 (★)

- TLO 총 예산('13년): 2,890백만원  
 - 대학 자체자금: 2,570백만원('12년 대비 10.3% 증가) ※ 전담인력 6명 인건비를 대학 자체자금에서 지급

[ TLO 총 예산 현황 ]



▶ 지식재산 및 기술이전 관련 규정: 총 5개 규정/지침 운용 (★)

제목	제·개정 연도	주요 내용
전남대학교 지식재산권규정	제정 '05.10.14. 3차 개정 '13.11.25.	• 직무발명신고 및 지식재산권 관리·활용 • 지재권 심의위원회/기술사업화위원회 구성 및 운영 • <b>기술료 등의 사용 및 관리(3차 개정)</b> 등
전남대학교 지식재산권규정 세부운영지침	제정 '10.08.10. 4차 개정 '13.12.31.	• <b>발명인ترف 운영</b> 규정(IP 비용 지원 포함) • 기술이전계약 및 사후관리 • 발명자 보상 및 <b>기술이전 기여자 보상</b> • <b>기술지주회사 출자</b> 등
전남대학교 교수업적평가규정	제정 '02.03.01. 8차 개정 '14.02.27.	• <b>산학협력 실적 평가기준 강화(10~80점 상향 조정)</b> - <b>국내 특허(120점), 해외 특허(200점)</b> - <b>기술이전·사업화(20점~200점), 창업(100점)</b> 등

\* 기타, 전남대학교 교수창업지원규정, 전남대학교 연구노트 작성 및 관리에 관한 규정 보유



[지식재산권 홍보 동영상]



▶ 업무 매뉴얼 보유 및 제공 (★)

특허관리 매뉴얼 및 지식재산권 홍보 동영상

- 국내외 특허제도, 선행기술조사, 연구실 지식관리 및 연구노트 작성
- 산학연구과제 계약의 중요성 등의 내용을 중심으로 제작

손쉬운 특허출원 가이드라인

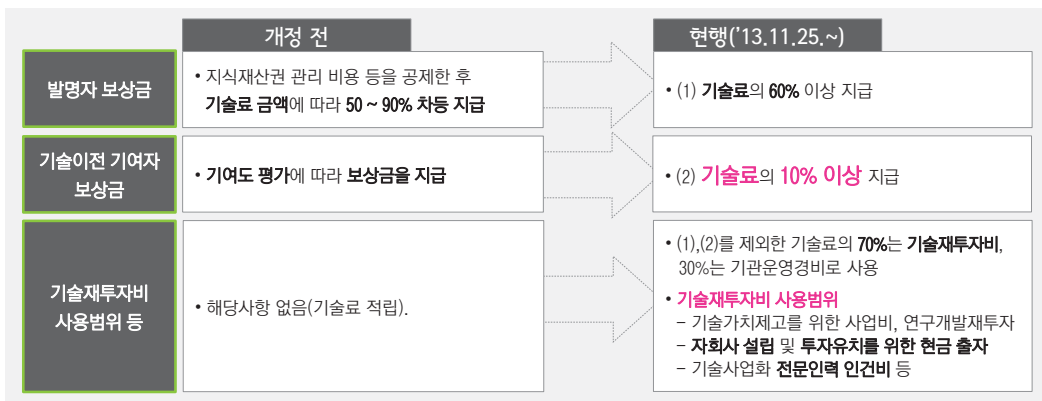
- **총 8개 기술분야**에 대한 특허출원 가이드라인(특허요건, 심사 기준, 출원 시 주의사항 등) 제작
- 해당 학과별 배포를 통해 발명인식 제고

전남대학교 연구비 중앙관리 안내서(성과부문)

- 지식재산권 관리, 발명인ترف, 기술이전 등에 관한 법규, 업무처리요령, 추진절차 안내

▶ 체계적인 기술료 사용 및 관리 기준 마련 (★)

- "기술의 이전 및 사업화 촉진에 관한 법률" 등에 근거하여 **기술료의 사용 및 관리**(기술료 분배, 기술이전기여자 보상금, 기술재투자비 등)에 대한 내용을 반영하여, **지식재산권 규정 및 운영지침 개정('13년)**



▶ 지식재산 및 기술이전 업무의 표준화

- 표준계약서 활용을 통한 계약 추진: **기술이전(68건, 100% 활용), NDA 및 MTA(9건), 특허 공동출원 협약(7건)** 등  
- 계약관리를 통해 도출된 현안과 분쟁대응을 위한 표준계약서 개선 추진
- 발명 창출부터 기술사업화 및 사후관리까지의 전주기적인 **표준 업무 프로세스 구축**

▶ 지식재산 및 기술이전 시스템 구축: 총 5개 시스템 구축 및 운영 (★)

연번	시스템명	구축연도	주요 기능
1	웹기반 특허관리 프로그램(UPMS)	2010	· 지식재산권 및 기술이전 관리
2	기술평가 프로그램(UPMS 연동)	2010	· 온라인 기술평가서(권리성/기술성/시장성/사업성) 작성
3	기술수요기업 온라인 DB프로그램	2012	· 기업체 현황/수요기술 정보 관리(누적: 500개 기업) · 검색 및 통계관리
4	기술관련 자체 보유 DB(산단 홈페이지)	2007	· 보유기술 정보(916건) 등록
5	기술관련 자체 보유 DB(CNU-RIS) (연구인력/장비/특허 통합 안내시스템)	2008	· 특허(345건), 연구인력(1,326명) 및 고가장비(673건)를 산업체, 일반 연구자들이 보다 쉽고 빠르게 검색하고, 활용할 수 있는 맞춤형 연구지원정보시스템 ⇒ 기술수요자의 접근성 강화

※ 기업산업정보 조회: CRETOP(한국기업데이터) 서비스 이용('11년 ~)



웹기반 특허관리 프로그램



기술평가 프로그램



기술수요기업 온라인 DB 프로그램



산학협력단 홈페이지 (보유기술 정보)



연구인력, 장비, 특허 통합안내시스템

연구지원시스템(CRAMS)과 특허관리시스템(UPMS)을 연계·연동한 R&D 통합관리시스템 구축 (과제관리부터 연구결과물 추적 관리)

# # 02

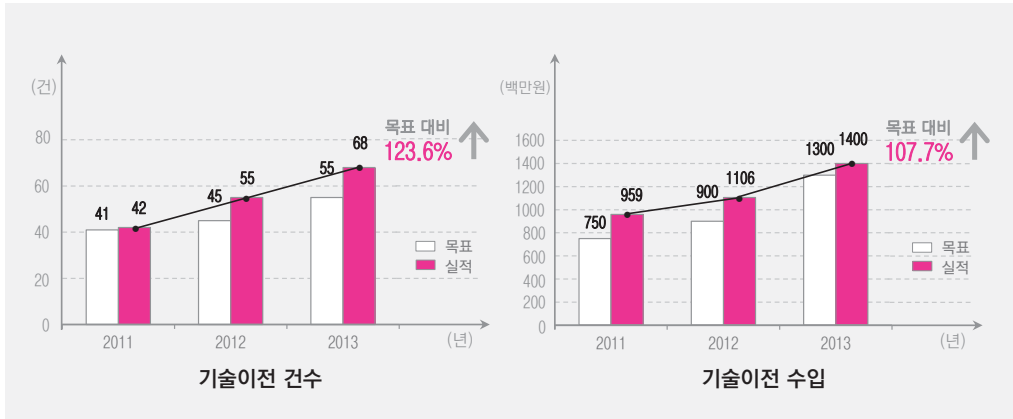
## 기술사업화 실적

### Contents

사업목표 대비 성취율  
 기술이전 · 사업화 성공 및 실패 사례  
 기술지주회사로의 기술출자 우수 사례  
 우수 기술 창출 · 보호 프로그램의 우수성  
 기술이전 · 사업화 프로그램의 우수성  
 이전기술에 대한 사후 관리  
 추진 성과  
 TLO 조직 운영 활성화 및 자립화 준비  
 TLO 자립화 준비 계획

▶ 사업목표 대비 성취율

- 정량목표: 33개 항목
- 사업목표 대비 평균 달성율: 160.1%



▶ 실패사례) “능동 캡슐 내시경” (★)

- |  |                                 |
|--|---------------------------------|
| 1 수요기업(1차) 발굴(현대아산병원, 삼성 등) - 검토시간 소요  | 4 수요기업(2차) 발굴(삼각FMC, 디케이 산업 등)  |
| 2 특허청, 발명인터뷰 IP사업화지원사업 “사업화 과제” 선정     | 5 미래부 新산업 창조 프로젝트(총사업비 24억원) 신청 |
| 3 언론홍보, 전시회 참가, SMK 제작, 기술료 산정 등 기술마케팅 | 6 1차 블라인드 평가 통과, 최종 사업선정 실패     |

실패원인분석

- 내시경 관련 기업 미흡 (국내 기업 극소수, 대부분 해외로부터 수입을 통해 판매 주력)
- 상용화에 소요되는 비용 부담 (임상, 의료기기 인증, 제품 출시까지 약 50억원 내외의 투자 필요)
- 기술수요기업 타겟팅 실패

개선방안

- 적절한 수요기업 타겟팅을 위한 의료기기 관련 기업 발굴에 주력
- 기업의 상용화 비용 부담 절감을 위한 국가연구개발사업 활용 방안 모색
- 중장기적 관점의 기술사업화 전략 수립 추진



▶ 기술지주회사 설립 현황

- 기업명: 전남대학교기술지주회사(주)
- 설립일자: 2011. 5. 20.
- 자 본 금: 4,449백만원 (현금 1,100백만원, 현물 3,349백만원)

지주회사의 사업화를 지원하기 위한 TLO의 노력

- 특허관리 프로그램(UPMS) 사용 지원, 발명인터뷰 참여, 기술 발굴 및 사업화 협력을 위한 업무협약 체결('13년 9월)
- 자회사 활성화를 위한 현금 100백만원 투자(출자), 지주회사 운영자금 30백만원 출연
- 기술사업화위원회(사업화 타당성 검토)를 통한 출자 후보기술(3건) 선정('13년 11월) 등



▶ 자회사 설립 현황: 총 6개사 ('13년 2개사 설립)

(단위: 백만원)

구분	설립일	설립형태	총 출자금		출자기술	'13년 매출액
			현금	현물		
제이케어(주)	'11.09.08	단독창업	70	567	2건	-
비에이치엔지니어링건축사사무소(주)	'12.03.19	Joint Venture(엔젤투자)	100	120	3건	142.8
(주)제이앤비	'13.07.24	기술이전을 통한 지분 매입	50	-	3건	17.8
(주)벤티프론티어	'13.11.15	기술이전을 통한 지분 매입	68.75	-	1건	19.5
(주)브이아이티시스템	'14.01.16	단독창업	50	-	출자예정	-
(주)가든플란트	'14.01.16	단독창업	50	-	출자예정	-

※ 자회사 활성화를 위한 현금 투자(출자): (주)브이아이티시스템 50백만원, (주)가든플란트 50백만원

▶ 자회사 사업화 지원 및 기술출자 우수 사례 (★)

연구소기업 등록 및 연구소기업육성지원사업 수주 지원

- 특구 연구소기업 등록: 총 6개사 (※ 전국대학 중 연구소 기업 최다 보유)
  - '12년: 제이케어(주) (광주연구개발특구 제1호 연구소 기업)
  - '13년: 비에이치엔지니어링건축사사무소(주)
  - '14년: (주)제이앤비, (주)벤티프론티어, (주)브이아이티시스템, (주)가든플란트
- 제이케어(주): '13년 연구소기업육성지원사업 수주(사업비: 총 4억원)



자회사의 연구소 기업 등록

사례: (주)제이앤비

- 추진 경과
  - 의류 관련 분야 기술사업화를 위해 TLO와 지주회사 업무 협력을 통한 기술 발굴 및 출자 협의('13년 5월)
  - 자회사 설립을 위해 기술지주회사와 디자인 3건에 대한 기술이전('13년 7월)
    - ※ 경상기술료 특약: 자회사로부터 받은 배당수익의 50%
  - 기술이전을 통한 지분매입 및 (주)제이앤비 설립('13년 7월)
- 주요 성과
  - '13년 7월 설립 이후, 단기간에 매출액 17백만원(수주액 100백만원) 달성
    - ※ "빛고을전남대병원" 마케팅 지원
  - 전남대 출신 대학(원)생 3명 채용(고용 창출)



[의사가운] [간호복] [환자복] [교복상의]

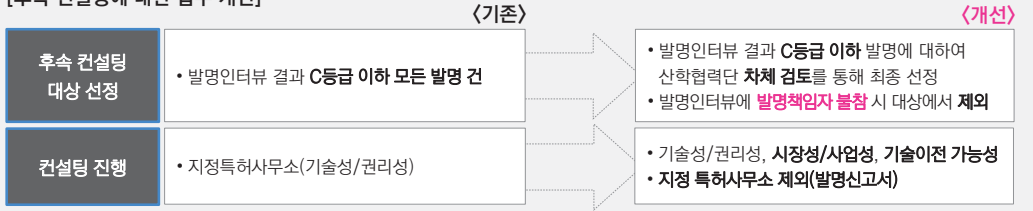
(주)제이앤비 개발제품(의류)

▶ 우수 기술 창출·보호 프로그램

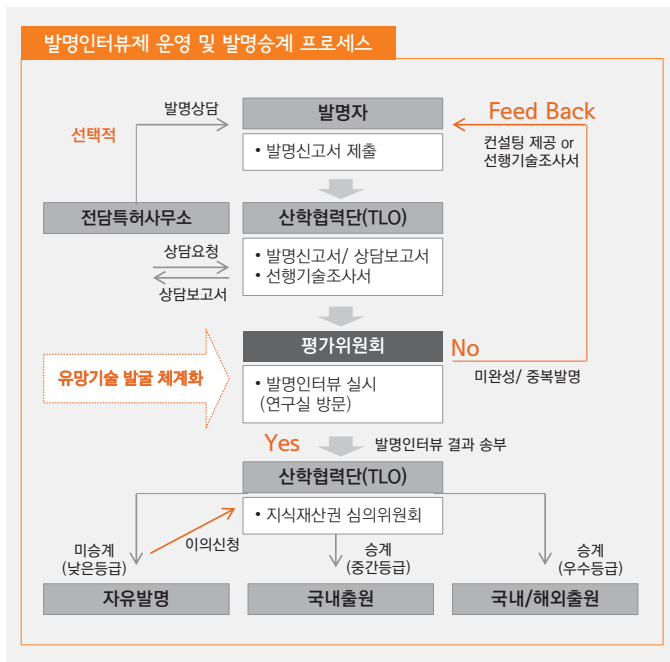
우수 발명자 발굴 및 IP 확보 추진 전략

- (현안) 이공계 전임교원 774명 중 '11년 ~ '13년 특허출원 주 발명자: 178명(23%)
- (대응) 논문 위주의 연구성과를 창출하거나, 신입교원 대상으로 홍보, 컨설팅을 통해 우수 발명자 발굴

[후속 컨설팅에 대한 업무 개선]



▶ 발명인터뷰제 운영을 통한 기술 발굴



운영방식

- 선행기술조사, 인터뷰: 모든 발명신고건
- 방문 인터뷰 주력(긴급출원은 서면평가)
  - 연구자 인식/기술의 신뢰성 및 활용성 제고
- 평가전문가: 총 40인
  - 권리/기술성 23인, 시장/사업성 17인
- 심화인터뷰 운영
  - S, A급 발명 재평가 실시
- 발명자 이의신청제도 운영(합리적 제도)



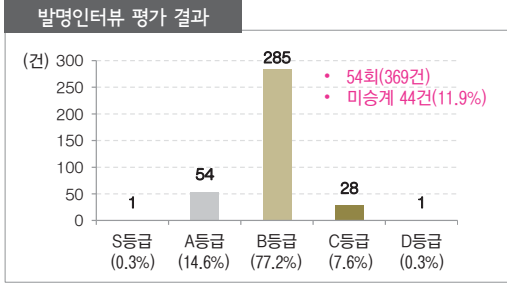
[발명인터뷰]



[심화인터뷰]



▶ 발명인터뷰 운영 실적 (★)



평가등급별 특허출원 지원

- **국내 출원**
  - S, A, B등급: 출원/등록/유지비 최대 100% 지원
  - C등급 이하: 지원 없음.
- **해외 출원**
  - S등급: PCT 국제출원 및 해외 2~3개국 최대 100% 지원
  - A등급: PCT 국제출원 또는 해외 1개국 최대 100% 지원
  - B등급 이하: 지원 없음.
  - ※ EP출원의 개별국가 등록은 최대 3개국까지 지원

평가결과를 반영한 계속 보유 여부 심의 강화

- 계속 보유 포기 결정된 경우, 1년간 유예기간을 두어 **소액 기술이전 추진** 후 자유발명으로 양도
- ※ '13년 심의위원회 운영 총 10회, 340건 심의

1단계 심의	등록 후 3년 경과(발명평가 B등급 수준 이상 보유)
2단계 심의	등록 후 5년 경과(발명평가 A등급 수준 이상 보유)
3단계 심의	등록 후 7년 경과(발명평가 S등급 수준 이상 보유)
최장 보유 기간	등록 후 9년까지 보유

▶ 발명인터뷰 운영 주요 성과

사례 1) 발명인터뷰 평가전문가와 협력을 통한 기술이전

- 발명인터뷰에 참여한 평가전문가와 공동으로 **기술마케팅** 추진
- 특허출원 후 약 11개월만에 기술이전계약 체결('13.08.)
  - 계약명: 형광단백질 his-mBFP를 이용한 NADPH 정량방법
  - 기술료: 50백만원(5개 바이오센서 분야 통상실시권)
- 상용화 연구개발 지원을 위한 **신산업 창조 프로젝트** 신청

사례 2) 사업화 가능 기술 조기 발굴을 통한 기술이전

- 발명인터뷰를 통해 조기사업화 가능기술로 발굴
- 발명인터뷰 이후, 약 3개월만에 기술이전계약 체결 ('13.03.)
  - 계약명: MJ80균주를 이용한 폴리감마글루탐산
  - 기술료: 33백만원

▶ 연구과제 계약검토를 통한 특허 소유권 확보(수시)

- 기업체 연구용역과제 계약 검토를 통한 특허 소유권 확보
  - (연구지원팀) 용역과제 계약서 초안 준비 및 계약 체결
  - (TLO) 연구성과물에 대한 IP 소유권 및 실시에 대한 계약 내용 검토

▶ 발명아이디어 공모전을 통한 기술발굴('09년~, 1회/년)

- 대학(원)생의 발명인식 제고 및 학생발명 창출 촉진
- 수상작에 대하여 **총장상(상금 수여)** 및 **특허출원 지원**
  - '13년 총 61건의 아이디어 접수 ⇒ 총 7건 시상

▶ 연구실 지식재산 매니저 교육 운영('08년~, 1회/년)

- **전문 지식재산권 교육 프로그램** 운영을 통한 연구실 IP 창출 역량 강화
  - 교육과정: 10주 30시간 과정
  - 교육대상: 연구실별 1인의 대학원생(연구원)
  - ※ 교육 70% 이상 이수시 수료증 발급(전남대학교 산학협력단)

년도	교육기간	참가자	교육내용
2013	2013.10.07. ~ 12.09. (10주, 30시간)	19명	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 국내외 특허제도의 이해 및 특허요건</li> <li>• 특허정보 검색 이론 및 실습, 정보분석</li> <li>• 강한 특허범위 작성 및 청구범위 해석</li> <li>• 대학 연구자가 알아야 할 주요 사항 등</li> </ul>





▶ 수요기업 발굴 및 기업 DB 구축

- 구축현황: 80건('13년), 총 500개 기업 등록(누적)  
- 검색기능(매출액, 지역, 기술 keyword 등 검색)

▶ 기술 홍보자료 표준화

기술목록집 제작(1회/년)

- 기술분야별(4개 분야) 기술목록집 제작

산학협력단 뉴스레터(창간호) 발간: 총 1건('13년)

- 유망기술 및 산학협력 관련 소식을 산업체(521개사 배포) 등에 홍보
- 주요 내용  
- 유망기술(3건), 특허목록(26건), 지주회사 및 사업화 프로세스 등

기술마케팅 보고서(SMK) 등 제작: 총 22건('13년)

- 핵심노하우를 배제하고, 기술/시장/사업성 등의 내용으로 구성

응용분야가 넓은 기술은 연구자와 연계한 언론 홍보 병행

▶ 대학 기업간 1:1 마케팅

- 대학 기업간 1:1 마케팅: 26회 추진('13년)  
- 실적: 기술이전 7건, MOU 2건, 상용화 검토를 위한 MTA 1건 체결



[기술수요기업 온라인 DB]

[산학협력단 뉴스레터]

[CEO Report]

[기술마케팅 보고서]

[언론 홍보]

[대학 기업간 1:1 마케팅]

▶ 연구실 R&D-IP 연계 및 기술가치 제고 사업('11년 ~) (★)

- (TLO 자체사업 기획) 우수 연구실의 R&D와 연계된 IP 기획·창출 및 기술사업화 전략 수립 지원  
⇒ 중대형 기술사업화 모델 구축
- 4개 연구실('13년)에 대하여 외부 전문기관 매칭, 맞춤형 특허 및 기술이전 컨설팅 지원  
※ 총 13개 연구실 지원('11년 4개, '12년 5개, '13년 4개)

▶ 시제품 제작 지원사업('13년 ~) (★)

- 기술이전 가능성 제고 및 기술의 신뢰성 확보를 위하여 시제품 제작(건당 20백만원 이내) 지원: 총 16건('13년)
- TLO, LINC사업단 및 기술지주회사 공동으로 추진

▶ 대내외 업무 협력 (★)

- 기술이전·사업화 유관기관 및 산업체와 업무협약 체결 ⇒ 협력 네트워크 구축을 통한 기술이전 활성화 추진
- 업무협약 체결: 총 5건('13년)
- ※ 해외 기술이전 채널 구축 연계




(우수사례) 해외 기술이전·사업화 추진을 위한 기술마케팅 라이선스 협약 체결

- "Mn 회수 기술"의 해외 기술이전·사업화를 추진하기 위하여 TTG Resource Technologies PTY LTD(호주)와 협약 체결('13년 4월)
- TTG에 독점적 기술마케팅 라이선스를 부여: 4개국(호주, 인도네시아, 중국, 남아프리카)
- TTG는 기술이전이 성사될 때 마다 프로젝트당 1백만 달러(AUD)를 전남대에 지급
- ※ TTG의 활동: 저순도 Mn Dust 50만톤 확보 (국내의 경우 연간 3만 2천톤 발생)
- 본 기술의 상용화 시 매출액(추정): Mn Dust 2만 5천톤 처리시 약 246억원, 3만톤 처리시 약 297억원

	Mn 회수 기술 보유 (PCT 출원 3건)	+		광산탐사, 채굴, Plant 설계, Process Engineering 전문회사
				
협약 체결을 위한 사전 협상	협약서		협약 체결식	확보된 저순도 Mn Dust(BHP)

▶ 이전기술의 사후관리 추진 (★)

- 기술이전기업 중 기술료를 납부하지 않은 기업들을 대상으로 사후관리 추진
- 미납기술료 징수: 총 8건, 88,300천원
- 계약 해지: 계약불이행 및 폐업상태 4개 기업

		
[기술료 납부 요청]	[납부기한 연장 요청]	[계약해지 통보]

▶ 기술이전기업 협력 프로그램 (★)

- 기술이전(예정)과 병행하여 기술사업화지원사업 수주를 통한 이전기술의 상용화 개발 추진
- 기술사업화지원사업 수주('13년): 총 6건, 297.3백만원/년 (기술이전계약과 별도로 수주)
- ※ 총 사업비(국고): 681.5백만원/년

▶ 우수기술 창출·보호 및 기술이전·사업화 추진을 통한 대외 수상

올해의 지식재산 사업화 성과 창출 기관 선정('13년)

- 행사명: 지식재산(IP) 성과 확산 포럼 2013 “지식재산 사업화 시상식”
- 주 최: 특허청
- 훈 격: **특허청장상(최우수상)**
- 수상자: 전남대학교

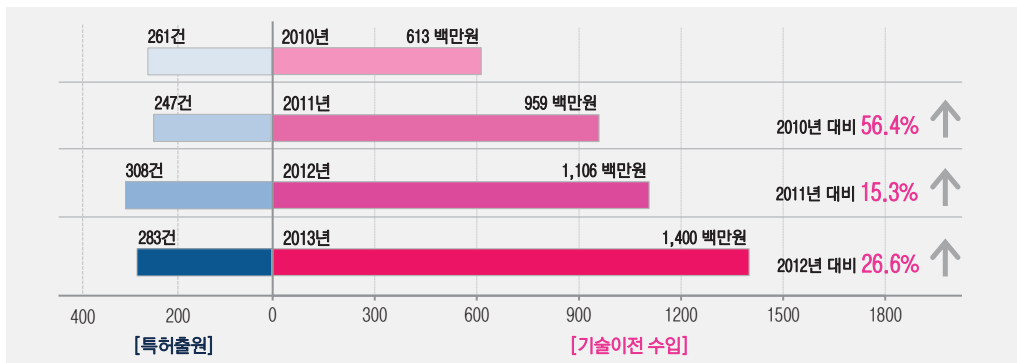


특구 기술사업화 대상('13년)

- 행사명: 2013년 특구 기술사업화 대상
- 주 최: 미래창조과학부
- 훈 격: **미래창조과학부장관상**
- 수상자: 송진규 기술사업화센터장
- 주요내용: 친환경 무시멘트 결합재의 기술사업화 우수 성공사례 선정



▶ 기술이전 수입의 지속적인 증가



총기술료 ⇨ 순수기술료

총 기술료 대비 순수기술료 비율: '10년 95.9%, '11년 99.3%, '12년 100%, '13년 100%

※ 순수기술료: 정부지원과제 협약 당시, 금액이 정해져 있어 의무적으로 발생하는 기술료(사후징수)를 제외한 기술료

[참고] 2011년 지역별 산업현황: 16개 광역지역단체 중 광주지역 순위

- 일인당 지역 내 총생산: 15위
- 산업체 수(제조업): 12위
- 산업체 수(전 산업): 13위
- 제조업 비율: 12위

※ 자료: 통계청

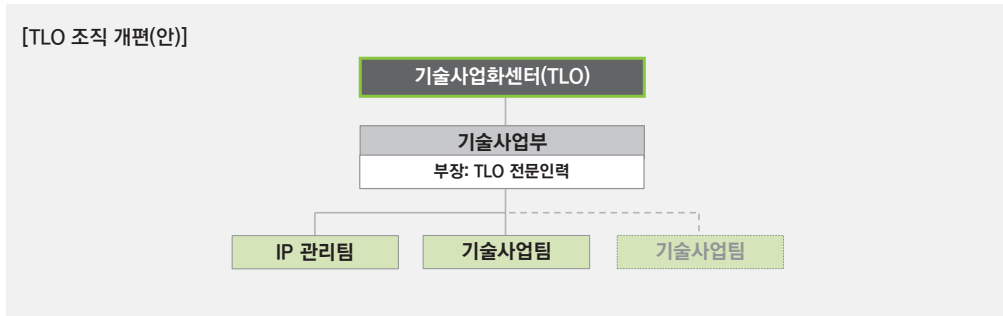
▶ TLO 조직 운영 활성화 및 자립화 준비 (★)

구분	지원 내용
조직운영 활성화 및 자립화 준비	<b>TLO 예산 확보 및 활용 지원</b> • TLO 예산 확보 및 활용('14년) - 대학 자체예산 확보('14년): 2,517백만원 (現, 전담인력 중 5명, 자체예산에서 인건비 지급) - 기술료 수입 중 기술재투자비 예산(180백만원)을 활용을 통한 기술이전·사업화 촉진 ※ 기술지주회사 자회사에 투자금(지분 매입) 50백만원 포함.
	<b>조직 안정화 및 전문성 강화 노력('13년)</b> - '11년 정규직 제도 운영 → TLO 장기 근속 환경 조성 및 전문지식 축적 환경 구축 - 전담인력 7명 중 정규직 6명(85.7%), 전문인력 5명(71.4%) - TLO 평균 근무경력: 57.6개월 / IP 및 기술이전 평균 경력: 87.3개월 - 전담인력 전문교육 지원 (50시간/년 교육 의무화) - 기술이전기여자 인센티브 지급 (기술료의 10/100 이상 지급 원칙) • 조직 안정화 기반 강화('14년~) - 전담인력 정규직 비율을 '15년까지 90%까지 확대 (現, 85.7%) - 전문인력 비율을 '15년까지 90% 이상으로 확대 (現, 71.4%)
	<b>TLO 조직 기능 강화 및 조직개편 방안</b> • TLO 조직 기능 강화('13년) - 기술이전센터에서 "기술사업화센터"로 정관 변경⇒사업화 기능 강화 - 대학 내 유관조직과 협력체계 구축 및 허브(Hub) 역할 수행(지주회사, LINC, 창업보육센터) * '13년 광주연구개발특구 "이노폴리스 캠퍼스 사업" (총 4억원) 공동 수주 • 기술사업화센터(TLO)의 조직 확대 개편 ('14년) - "기술사업부" 내 2개팀 이상으로 확대(기술사업부장: TLO 전문인력, 참여율 100%) - 전문인력(변리사 등) 1명 신규 채용

▶ 기술지주회사 자회사를 통한 수익 창출 모델

※ 수익: 이익배당, 지분매각





[대학 내 유관조직 협력체계 구축 및 협력 분야]

지주회사	지주회사-LINC 사업단	지주회사-LINC-창업보육센터-이노폴리스
<ul style="list-style-type: none"> <li>발명인터뷰를 통한 유망기술 발굴</li> <li>Lab. Venture 문제 공동 대응</li> <li>기술사업화위원회 운영(출자기술 검토)</li> <li>자회사 설립 및 투자유치</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>기술가치제고사업(시제품 제작, 인증지원 등)</li> <li>기술료 징수 및 이전기업 사후관리(자주회사)</li> <li>전남대 협력기업 발굴, 엔젤클럽 조성</li> <li>수요기술 정보 공유 및 개발 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>창업 프로그램 연계 협력</li> <li>대학 기술사업화 후보 발굴</li> <li>교원/학생의 기술 창업 지원</li> </ul>
<p>산학협력단 및 기술사업화센터(TLO)를 중심으로 한 대학 내 유관조직 협력체계 구축</p>		

▶ TLO 자립화 준비 계획 (★)

구분	지원 내용
자립화 준비 계획	<p>TLO 자립화 자원 조성</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>자립화 기반 조성을 위한 기술료 적립: <b>1,261백만원</b>(’13년 12월)</li> <li>TLO 자립화 자원 확보 방안               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 중대형 기술이전 모델 구축 및 <b>기술이전 사후관리</b></li> <li>- <b>기술재투자비</b>(’14년 180백만원) 활용을 통한 수익창출 기회 확대                   <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 기술지주회사 자회사에 <b>현금 투자</b>(지분매입) [’13년 1억원, ’14년 5천만원]</li> </ul> </li> <li>- 기술이전을 통한 자회사 <b>지분 확보 및 배당 수익</b></li> <li>- 발명자 보상금 비율을 선진대학 수준인 <b>50% 비율</b>로 단계적 조정</li> </ul> </li> </ul>
	<p>사업종료 후 자립화 계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>1단계 (2016년~2020년): TLO조직 예산(대학 자체/기술료적립금)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 기술사업화 관련 <b>외부지원사업 활용</b>을 통한 시너지 창출</li> </ul> </li> <li><b>2단계 (2021년~): TLO조직 예산(대학 자체/기술료적립금)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>※ <b>기술료 적립: 1,261백만원(’13년) ⇒ 1,900백만원(’16년) ⇒ 2,900백만원(’20년)</b></li> </ul> </li> <li>기술재투자 ⇒ 기술이전사업화 ⇒ 수익창출 등 기술사업화 선순환 구조 실현</li> </ul>

# # 03

## 사업 추진 계획

### Contents

- 중장기 비전 및 발전 방안
- 기술이전 사업화 목표 및 전략
- Biz Interview 추진 계획

### 03 사업 추진 계획 : 중장기 비전 및 발전 방안



▶ 기술이전·사업화 목표 (★)

- 2단계 사업 신청 시 목표 대비 **매년 기술이전 실적 초과 달성**
- 2014년 ~ 2015년 목표도 다양한 기술사업화 전략 추진을 통해 달성할 계획임.

구분		2011	2012	2013	2014	2015
기술이전 건수	목표	41건	45건	55건		
	실적	42건	55건	68건		
기술이전 수입료	목표	750백만원	900백만원	1,300백만원		
	실적	959백만원	1,106백만원	1,400백만원		

▶ 기술이전·사업화 추진 전략 (★)

- 2014년 정량목표: **총 33개 항목**

▶ Biz Interview 목표 및 추진 준비 (★)

▶ Biz Interview 수행 전략 및 추진 절차 (★)